

คำนำผู้แปล

หนังสือ *TPM for the Lean Factory* นวัตกรรมในการทำ TPM ของ Ken'ichi Sekine และ Keisuke Arai ที่ท่านถืออยู่ในขณะนี้ ในความคิดของผม ในฐานะผู้ที่เรียน TPM สอน TPM เป็นที่ปรึกษาเรื่องการทำ TPM ทั้งเคยเขียนหนังสือ TPM ขออนุญาตเรียนว่าเป็นหนังสือที่มีความพิเศษมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการยอมรับสภาพความเป็นจริงที่เกิดขึ้นในโรงงานและได้กลายมาเป็น 3 กิจกรรมหลักที่พูดถึงอยู่เกือบตลอดเวลาในหนังสือเล่มนี้ คือ

1. “เราต่างก็พยายามอย่างยิ่งให้เครื่องจักรเสียเป็นศูนย์ แต่ถึงกระนั้นในปัจจุบันเครื่องจักรเสียก็ยังคงเกิดขึ้นอยู่ ดังนั้นเวลาเครื่องจักรเสียแต่ละครั้ง ควรต้องกลับมาใช้งานได้อย่างเร็วที่สุด” ซึ่งได้กลายมาเป็น **การบำรุงรักษาแบบทันทีทันใดโดยเตรียมพร้อมไว้ล่วงหน้า (Instant Maintenance)**

2. “การทำ 5ส ของเราทุกวันนี้คือการตั้งกรรมการ ทาสี ตีเส้น ถ่ายรูปมาติดบอร์ด ตรวจ ให้รางวัล และเป็น 5ส ที่ถูกต้อง เพราะไม่เคยส่งผลจริงอย่างเป็นรูปธรรมต่อประสิทธิภาพการผลิต เป็น 5ส เชิงรูปแบบที่เอาวิธีการมาเป็นผลลัพธ์” ซึ่งได้กลายมาเป็น **5ส ใหม่**

3. “ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เป็นสิ่งที่ต้องยอมรับ ไม่สามารถหลีกเลี่ยง และไม่จำเป็นต้องหลีกเลี่ยง ทั้งนี้เพื่อความสามารถในการแข่งขัน เพียงแต่ต้องรับมือกับความหลากหลายนั้นให้ได้” ซึ่งได้กลายมาเป็น **การปรับปรุงการตั้งเครื่องจักรหรือเปลี่ยนรุ่นการผลิต**

จากมุมมองของผู้เขียน 3 กิจกรรมนี้ถือว่าเป็นเสาหลักของนวัตกรรมในการทำ TPM ซึ่งโดยส่วนตัวผมคิดว่า ความหมายของคำว่า “นวัตกรรมในการทำ TPM” ในที่นี้ หมายถึง ใครก็ตามที่ทำ TPM อยู่ แล้วรู้สึกว่ายังไม่ได้ผลเป็นที่น่าพอใจ (เครื่องจักรยังไม่สามารถตอบสนองการผลิตแบบลีนได้ดี) ขอแนะนำให้เพิ่ม 3 กิจกรรมนี้เข้าไปเพื่อกระชับหรือตอกย้ำให้ TPM ของท่านเห็นผลชัดเจนยิ่งขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเสาหลักที่หนึ่ง การปรับปรุงเฉพาะเรื่อง และเสาหลักที่สอง การบำรุงรักษาด้วยตนเอง หรืออีกกรณีหนึ่งสำหรับผู้ที่ยังไม่เคยนำ TPM มาใช้ในองค์กรเลย การเริ่มต้นด้วย 3 กิจกรรมนี้ จะทำให้ท่านมั่นใจได้เลยว่า TPM ของท่านจะเป็น TPM ที่มีอนาคตสดใส เพราะมีพื้นฐานที่ดีและจะได้รับการต้อนรับอย่างดีจากผู้เกี่ยวข้อง เพราะรู้สึกว่าง่าย ไม่ซับซ้อน และเห็นผลชัดเจนในระยะสั้น ในขณะที่ TPM แบบ 8 เสาหลักจะเห็นผลในระยะยาว 8 เสาหลักดังกล่าวประกอบไปด้วย การปรับปรุงเฉพาะเรื่อง การบำรุงรักษาด้วยตนเอง การบำรุงรักษาตามแผน การพัฒนาทักษะการปฏิบัติงานและการบำรุงรักษา การคำนึงถึงการบำรุงรักษาตั้งแต่ขั้นของการออกแบบหรือตั้งแต่เริ่มแรก การบำรุงรักษาคุณภาพ การปรับปรุงการหน่วยงานสนับสนุนหรือหน่วยงานที่ไม่ได้ทำการผลิตโดยตรง และ ระบบชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

แม้หนังสือเล่มนี้จะมีที่มาจากความพยายามที่จะให้เครื่องจักรไม่เป็นสาเหตุที่ทำให้เกิดความสูญเปล่าจากกระบวนการผลิต (Waste) ตามมุมมองของลีน แต่ผมเชื่อว่าหนังสือเล่มนี้จะเป็นประโยชน์กับทุกโรงงานที่มีเครื่องจักรเป็นหัวใจในการผลิต โดยไม่จำเป็นว่าจะต้องเป็นโรงงานที่มีระบบการผลิตแบบลีนเท่านั้น

ขอขอบคุณผู้เขียนที่ทำให้ผมและอีกหลายคนมีมุมมอง เครื่องมือ แบบฟอร์ม และอื่นๆ อีกมากมายจากหนังสือเล่มนี้ ไปช่วยพัฒนาการทำ TPM และที่สำคัญยิ่ง ขอขอบคุณ อี.ไอ.สแควร์ สำนักพิมพ์ ที่เปิดโอกาสให้ผมได้ทำงานชิ้นนี้

ธานี อ่วมอ้อ

thane@tpmconsulting.org

www.tpmconsulting.org